

LA ROBOTISATION

Tordre le coup au mythe du serpent de mer...

“ La robotisation est un levier d'amélioration de la performance des processus à moindre coûts. Depuis plusieurs années, A2 Consulting organise des ateliers d'échanges avec des Directions Financières autour de cas d'usage, de bonnes pratiques et de ROI constatés. ”

Ci-après, vous trouverez les points saillants échangés à l'occasion de nos ateliers du 8 novembre et du 16 décembre 2018.






LA ROBOTISATION

Un vrai levier de transformation des Directions Financières

- > Les Directions Financières sont souvent confrontées à des difficultés opérationnelles liées à l'augmentation du volume de données, aux temps de traitements, à une pression croissante sur les délais, à une évolution constante de la réglementation et un accroissement des besoins de reporting et de pilotage financier
Les systèmes d'information des entreprises sont également devenus, au fil du temps, de plus en plus complexes et souffrent d'un manque d'agilité et de capacité à répondre aux besoins
- > Dans ce contexte, des solutions de contournement émergent, comme des traitements manuels et des contrôles supplémentaires, qui alourdissent les processus et induisent des risques supplémentaires
- > Face à cette complexité, l'avènement de la robotisation sonne comme une solution pour aider les Directions Financières à gagner en productivité, respecter les délais, limiter les risques et garantir la piste d'audit sans intrusion dans le système d'information, et permettre un redéploiement des ressources internes vers des travaux à plus forte valeur ajoutée
- > Aujourd'hui, la robotisation permet notamment de mener une transformation progressive des Directions Financières et de réaliser des « quick wins » qui se traduisent par un ROI élevé à très court terme
Les exemples de mise en œuvre sont nombreux :
 - Achats : saisie des commandes, maintenance du référentiel fournisseurs, validation des demandes, etc.
 - Ventes : saisie et maintenance du référentiel articles, exploitation des informations clients et tenue des comptes clients, etc.
 - Comptabilité : traitement automatique des factures fournisseurs, correction automatique des anomalies comptables, etc.
 - Contrôle de gestion : rapprochement des référentiels, exercice budgétaire et atterrissage, production de reportings, etc.
 - Contrôle interne : gestion de la fraude, contrôles comptables, etc.



Vous accompagne pour optimiser vos processus et systèmes de gestion

-  A2 Consulting est un cabinet de conseil indépendant en organisation et en management
-  A2 Consulting développe depuis 18 ans une vision innovante du conseil, notamment au travers d'une approche tridimensionnelle (métier / technique / méthodologique) et d'une démarche responsable
-  L'équipe d'A2 Consulting, constituée d'une centaine de collaborateurs, intervient principalement dans les secteurs de l'Industrie et des Services Financiers sur des sujets de performance opérationnelle et de transformation des processus de Direction Générale, de Directions Opérationnelles et Supports



Hervé Fratta
Associé
herve.fratta@a2consulting.fr
+33 6 60 53 49 76



Bertrand Montier
Directeur
bertrand.montier@a2consulting.fr
+33 6 98 32 29 38