



LE BIOMIMÉTISME, OUTIL D'INTÉGRATION DU DÉVELOPPEMENT DURABLE DANS LES ENTREPRISES ?

RETOUR SUR LA TABLE RONDE A2 CONSULTING x PANDORAMA

Porteur d'une démarche responsable et innovante depuis sa création, A2 Consulting reçoit régulièrement différents intervenants pour étudier des thématiques nouvelles et stimulantes.

Dans ce cadre, Agathe LE CLERC et Baptiste BOITTIAUX, porteurs du projet **Pandorama**, sont venus présenter le biomimétisme. L'approche biomimétique consiste à s'inspirer du vivant pour innover durablement. L'occasion de découvrir comment en faire un outil d'intégration du développement durable dans les stratégies d'entreprise.

Visionner l'interview d'Agathe et Baptiste



A2 Consulting : qu'est-ce que le biomimétisme ?

PANDORAMA : le biomimétisme consiste à s'inspirer du vivant pour innover durablement. Ce terme vient de *bio* qui signifie « vie » et *mimesis* qui signifie « imiter ». Le concept a été remis au goût du jour aux États-Unis par Janine BENYUS à la fin des années 90, mais existe depuis toujours. Déjà au XX^{ème} siècle,

Léonard de Vinci s'inspirait du mouvement des ailes des oiseaux et des chauves-souris pour tenter de l'adapter à l'Homme.

Avez-vous des exemples concrets d'innovations bioinspirées ?

PANDORAMA : il existe 3 types d'innovation inspirées du vivant.

- **S'inspirer des formes** : le velcro (1941), exemple mythique et fondateur, s'inspire de la fleur de bardane qui s'accroche



- **S'inspirer des procédés** : l'architecture des immeubles thermorégulés comme l'*Eastgate building* (Zimbabwe, 1996) s'inspire de celle des termitières
- **S'inspirer des écosystèmes** : la ville de Kalundborg (Danemark) dispose d'un parc industriel où les entreprises ont décidé de s'associer durablement. Elles ont mis en œuvre tout un processus de sorte à ce que les déchets de l'une deviennent les ressources de l'autre. Depuis les années 70, des entreprises s'échangent des matériaux : c'est une forme de symbiose industrielle.



À quels enjeux d'entreprise le biomimétisme pourrait-il permettre de répondre ?

PANDORAMA : les entreprises sont confrontées à des environnements de plus en plus instables. Les marchés économiques, les réglementations, les évolutions technologiques rendent difficile toute visibilité. Le biomimétisme peut être la réponse à des **enjeux d'innovation technique** comme vu précédemment. C'est également une **source d'innovation sociale** liée aux enjeux actuels (manque de communication, prise de décision difficile, mauvaise définition des rôles, jeux d'influence, réunionite, etc.). Face à des processus de plus en plus longs et de moins en moins productifs, le biomimétisme constitue une solution.

On peut faire des **parallèles entre une entreprise et un écosystème naturel** :

- Les systèmes écologiques sont des systèmes complexes qui savent s'adapter en permanence face aux perturbations : ils sont **résilients, construits en réseaux décentralisés et redondants** ; ils apprennent et innovent en permanence. Ils favorisent la coopération, s'auto-organisent de bas en haut à l'aide de règles simples, de boucles de rétroaction courtes et sans leadership affirmé. La forêt est un bon exemple.



- En tant que **système humain et apprenant**, l'entreprise répond à des lois similaires à celles de la nature : elle naît, se développe, mûrit et disparaît.

La durée de son cycle est liée à la fois à des facteurs externes (mondialisation, normes, multiplicité des acteurs, etc.) mais aussi internes.

Pourquoi le biomimétisme a-t-il le vent en poupe depuis quelques temps ?

PANDORAMA : ces dernières années, la prise de conscience des enjeux environnementaux a souvent été paralysante et rarement force de proposition de solutions. Or, le biomimétisme vient nous apporter des **solutions concrètes et durables** face aux défis auxquels nous sommes confrontés : la Nature est championne dans la gestion de la complexité. Le biomimétisme séduit notamment car il répond à au moins 9 des 17 ODD¹ de l'ONU. Les secteurs phares du biomimétisme sont l'énergie, l'architecture, l'informatique ou encore l'agriculture (Saint-Gobain, Renault, Eiffage, L'Oréal, EDF, Décathlon, RTE, Yves Rocher, ENGIE, Air Liquide, Michelin, etc.).

Concrètement, comment A2 Consulting pourrait utiliser le biomimétisme ?

PANDORAMA : A2 Consulting a déjà pris l'initiative de déclarer sa raison d'être, le « conseil responsable », dans ses statuts². Le cabinet pourrait désormais participer à porter un nouveau regard sur les organisations, en considérant les entreprises comme des organismes vivants suivant un schéma de pensée, et non plus des organismes rigides.

Pouvez-vous nous présenter votre projet Pandora ?

PANDORAMA : notre projet d'exploration consiste à partir à la rencontre d'organisations vivantes en France, pour comprendre comment elles fonctionnent.

¹ ODD : les Objectifs de Développement Durable (ODD) définissent 17 priorités pour un développement socialement équitable, sûr d'un point de vue environnemental, économiquement prospère, inclusif et prévisible à horizon 2030. Ils ont été adoptés en septembre 2015 par l'ONU dans le cadre de l'Agenda 2030.

² Lire le communiqué de presse : https://a2consulting.fr/wp-content/uploads/2019/06/20190516-CP_Conseil-Responsable.pdf



L'objectif est d'analyser ces organisations sous le prisme du biomimétisme, en les considérant comme des organismes vivants, pour donner des exemples concrets d'application des principes du vivant dans des organisations humaines. Nous partons pour 7 mois supplémentaires d'exploration en France afin de produire des podcasts et des vidéos. À terme, nous souhaiterions ouvrir notre propre tiers-lieux où se côtoieraient citoyens, organisations vivantes et organisations souhaitant changer de paradigme.

- Gauthier CHAPELLE
- *La Permaéconomie*
Emmanuel DELANNOY
 - *L'Économie symbiotique*
Isabelle DELANNOY
 - *La Vie secrète des arbres*
Peter WOHLLEBELEN

Merci à vous deux pour ces échanges inspirants et bonnes explorations !

Des idées de lectures sur le sujet ?

PANDORAMA :

- *Biomimétisme, quand la nature inspire des innovations*
Janine BENUYS
- *Le Vivant comme modèle*



Sheba WOPE
Consultante

QUELQUES NOUVELLES DU PROJET PANDORAMA...

Après notre interview, Agathe et Baptiste sont donc partis en exploration en France... Où en sont-ils ? Quelles découvertes et expériences font-ils ?

Suivez leurs aventures sur leur page Facebook :

www.facebook.com/pandorama.life

