

DOTER SES ÉQUIPES D'ASSISTANTS VIRTUELS... « MAIS POUR QUOI FAIRE ? »

Un assistant virtuel permet d'automatiser / robotiser les tâches répétitives sans valeur ajoutée et de valoriser les systèmes d'information en place

A2 Consulting et UiPath ont mobilisé le mercredi 20 novembre 2019 plusieurs acteurs de Directions Financières de grandes entreprises françaises des secteurs de l'industrie et des services. A partir des processus communs à tous « Acheter / Vendre / Comptabiliser », les échanges ont porté sur les leviers d'amélioration de la performance et de valorisation des SI en place.

Les Directions Financières réunies se sont toutes accordées sur l'intérêt de s'équiper d'assistants virtuels pour atteindre les objectifs suivants :



Respecter les étapes de travail de la chaîne de valeur Achats y compris le bon à payer pour respecter les échéances de paiement des factures



Maîtriser les refacturations inter-filiales qui sont actuellement réalisées manuellement chaque mois



Améliorer la performance du CSP comptabilité fournisseur pour allouer du temps de traitement à des tâches à plus forte valeur ajoutée



Revoir les réconciliations journalières et mensuelles comptabilité / gestion qui aujourd'hui génèrent des retards de clôture



Automatiser les travaux budgétaires Filiales / Siège fortement « excellisés » actuellement



Optimiser les travaux « d'intercos » par la revue des règles « acheteur/vendeur » et l'automatisation des tâches



Traiter l'exhaustivité des provisions de clôture mensuelles notamment liées aux réceptions à exécuter dans les différents SI du groupe



Industrialiser les mises en services des investissements au sein de l'ensemble des filiales du groupe



Alimenter les informations multi-sources des dossiers de clôture à destination des Directeurs Financiers de l'ensemble des filiales

DOTER SES ÉQUIPES D'ASSISTANTS VIRTUELS... « MAIS POUR QUOI FAIRE ? »

Les opportunités d'automatisation des tâches répétitives sans valeur ajoutée sont très nombreuses au sein du périmètre des Directions Financières et permettent de valoriser les SI en place :

- **Achats** : saisie des commandes, maintenance du référentiel des fournisseurs, validation des demandes, etc.
- **Ventes** : saisie et maintenance du référentiel articles, exploitation des informations clients et tenue des comptes clients, etc.
- **Comptabilité** : traitement automatique des factures fournisseurs, correction automatique des anomalies comptables, etc.
- **Contrôle de gestion** : rapprochement des référentiels, exercice budgétaire et atterrissage, production de reportings, etc.
- **Contrôle interne** : gestion de la fraude, contrôles comptables, etc.

93 % des organisations déclarent que **l'automatisation a lancé la transformation digitale des Groupes**, ce que nos différents observatoires réalisés confirment et « **tout ce qui pourra être automatisé le sera** » :



80 %
des projets digitaux
sont lancés sur
l'automatisation
du traitement des
données



50 %
des entreprises
et des Directions
Financières sont
dans une démarche
d'automatisation pour
répondre aux besoins
de développement et
de performance



Acheter et Vendre
sont les chaînes de
valeurs présentant
un très fort potentiel
d'automatisation
y compris dans le
cadre des arrêtés
comptables



86 %
des travaux
d'élaboration et de
suivi budgétaire sont
réalisés avec Excel

A2 Consulting et UiPath vous accompagnent dans l'amélioration de la performance de vos processus et la valorisation de vos investissements SI en :

- Identifiant les tâches répétitives sans valeur ajoutée qui doivent être supprimées
- Concentrant les compétences de vos équipes sur des sujets à valeur ajoutée pour l'entreprise
- Valorisant les compétences de vos collaborateurs



le conseil **responsable**

A2 Consulting est un cabinet de conseil indépendant en organisation et en management.

Fondé en 2000, A2 développe une vision innovante du conseil, notamment au travers d'une approche tridimensionnelle (métier / technique / méthodologique) et d'une démarche responsable.

L'équipe A2, aujourd'hui constituée de + de 130 collaborateurs, intervient notamment dans les secteurs de l'Industrie et des Services, sur des sujets d'amélioration de la performance opérationnelle au sein des métiers et des Directions Financières dans les domaines de la clôture des comptes, de la gestion des risques, du pilotage et des projets réglementaires.

CONTACTS



Hervé Fratta
Associé
herve.fratta@a2consulting.fr
+33 6 60 53 49 76



Bertrand Montier
Directeur Associé
bertrand.montier@a2consulting.fr
+33 6 98 32 29 38