

COMMENT OPTIMISER, HARMONISER ET AUTOMATISER MES PROCESSUS EN 2020 ?

Pour bien démarrer l'année 2020, A2 Consulting et UiPath ont invité les jeudi 30 janvier et 27 février plusieurs Directions Financières de grandes entreprises françaises pour réfléchir aux pistes d'automatisation des processus pour atteindre les objectifs 2020 suivants :

- Valoriser les compétences de vos équipes en les faisant travailler sur des sujets stratégiques
- Réduire les coûts de vos processus à long terme
- Contribuer à la gestion des risques prioritaires de votre entreprise

En début de séance et dans la continuité des travaux réalisés lors des ateliers trimestriels de 2019, il a été rappelé les points suivants :

- La robotisation est un levier d'amélioration de la performance des processus à moindre coûts
- Un assistant virtuel permet d'automatiser les tâches répétitives sans valeur ajoutée et de valoriser les systèmes d'information en place

Les Directions Financières se sont rapidement accordées sur le potentiel fort de valeur que peuvent dégager les processus achats et de gestion des stocks s'ils sont bien maîtrisés. Plus particulièrement les réflexions des différents interlocuteurs ont porté sur les potentiels forts d'automatisation suivants :



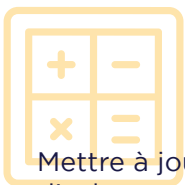
Faciliter la prise de décision « achats » en disposant en temps réel de l'ensemble des informations des marchés et fournisseurs



Sécuriser les opérations commerciales : gestion des commandes / prix / stocks / queues de promotions



Organiser la mesure et la gestion des incidents de la chaîne Achats pour limiter les pertes et obtenir les avoirs contractuels



Mettre à jour les prix d'achats et de ventes dans l'ensemble des systèmes de gestion (y compris les différents référentiels)



Gérer les inventaires permanents des différents types de stocks et leur comptabilisation



Déclencher les contrôles opérationnels sur la base du système de gestion des incidents



Maîtriser mes niveaux de commande en temps réel au regard de mes stocks multi sites et de mes commandes en cours



Détecter les anomalies de la chaîne Achats pour supprimer les doublons de commande, de facturation et respecter les échéances de paiement



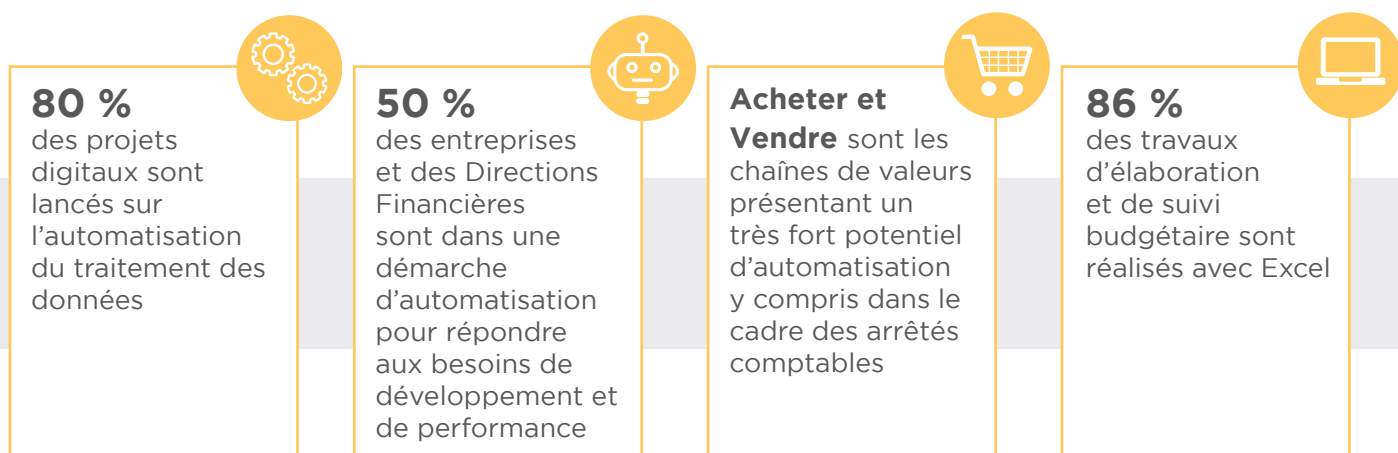
Gérer le référentiel des fournisseurs sur la base des indicateurs de performance de la chaîne Achats

COMMENT OPTIMISER, HARMONISER ET AUTOMATISER MES PROCESSUS EN 2020 ?

Les opportunités d'automatisation des tâches répétitives sans valeur ajoutée sont très nombreuses au sein du périmètre des Directions Financières et permettent de valoriser les SI en place :

- **Achats** : saisie des commandes, maintenance du référentiel des fournisseurs, validation des demandes, etc.
- **Ventes** : saisie et maintenance du référentiel articles, exploitation des informations clients et tenue des comptes clients, etc.
- **Comptabilité** : traitement automatique des factures fournisseurs, correction automatique des anomalies comptables, etc.
- **Contrôle de gestion** : rapprochement des référentiels, exercice budgétaire et atterrissage, production de reportings, etc.
- **Contrôle interne** : gestion de la fraude, contrôles comptables, etc.

93% des organisations déclarent que **l'automatisation a lancé la transformation digitale des Groupes**, ce que nos différents observatoires réalisés confirment et « **tout ce qui pourra être automatisé le sera** » :



A2 Consulting et UiPath vous accompagnent dans l'amélioration de la performance de vos processus et la valorisation de vos investissements SI en :

- Identifiant les tâches répétitives sans valeur ajoutée qui doivent être supprimées
- Concentrant les compétences de vos équipes sur des sujets à valeur ajoutée pour l'entreprise
- Valorisant les compétences de vos collaborateurs



le conseil **responsable**

A2 Consulting est un cabinet de conseil indépendant en organisation et en management. Fondé en 2000, A2 développe une vision innovante du conseil, notamment au travers d'une approche tridimensionnelle (métier / technique / méthodologique) et d'une démarche responsable. L'équipe A2, aujourd'hui constituée de + de 130 collaborateurs, intervient notamment dans les secteurs de l'Industrie et des Services, sur des sujets d'amélioration de la performance opérationnelle au sein des métiers et des Directions Financières dans les domaines de la clôture des comptes, de la gestion des risques, du pilotage et des projets réglementaires.

— CONTACTS



Hervé Fratta
Associé
herve.fratta@a2consulting.fr
+33 6 60 53 49 76



Bertrand Montier
Directeur Associé
bertrand.montier@a2consulting.fr
+33 6 98 32 29 38