

# LES CLÉS DE VOTRE REPORTING CSRD : CONFORMITÉ RÉGLEMENTAIRE, GESTION DES RISQUES & DATA MANAGEMENT

À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2024, l'obligation de produire un reporting extra-financier va s'imposer progressivement aux entreprises qui répondent à deux des trois critères suivants : **250 salariés et/ou 50 M€ de chiffre d'affaires et/ou 25 M€ de total de bilan.**

A2 Consulting vous présente l'essentiel des nouvelles attentes réglementaires et vous propose méthodes et outils pour vous accompagner dans leur application.

## De quoi parle-t-on ?

Il s'agit pour l'entreprise de :

- Produire le reporting extra-financier selon un référentiel normé composé de 12 thèmes d'indicateurs (ESRS) ;
- Procéder à une « analyse de double matérialité » des données : étudier les impacts des activités sur les tiers et sur les résultats de l'entreprise ;
- Maîtriser le processus de production des données : identifier, collecter, traiter, agréger et contrôler les alimentations du reporting.

## Quels sont les principaux défis ?



Produire des informations / données ESG de qualité



Réduire les délais de production des indicateurs / métriques



Allouer les ressources au juste niveau

## Quels sont les principaux obstacles à contourner ?

- L'information complète n'est pas disponible en temps réel ;
- Les systèmes d'information en place ne sont pas interfacés pour produire les données du reporting extra-financier ;
- Les équipes passent un temps conséquent (+ de 80 %) à manipuler des données en dehors des SI, notamment dans Excel.



## L'expérience et l'expertise d'A2 Consulting pour votre reporting CSRD



### 20 ans d'expérience

de production de **reportings** dans des délais courts **good / fast close**



### Maîtrise de la cartographie

**des risques et opportunités ESG** (devoir de vigilance, achats responsables, matrice de double matérialité)



### Une équipe pluridisciplinaire

(reporting réglementaire, responsabilité sociale, data management)

**50+ missions** réalisées au sein d'entreprises de toute taille, cotées ou non, des différents secteurs d'activité

» A2 Consulting accompagne les entreprises dans leur programme de transformation pour améliorer leur performance durable :



Gérer les risques et opportunités prioritaires de l'entreprise



Valoriser les compétences des collaborateurs



Maîtriser les processus dans la durée



Améliorer le pilotage de la performance

## Notre méthodologie de conduite d'un projet de production du reporting extra-financier en mode Fast Reporting :



### Cartographier les enjeux ESG majeurs :

- Dresser la cartographie des parties prenantes
- Modéliser les activités, les processus et le modèle d'affaires de l'entreprise
- Identifier, évaluer et hiérarchiser les risques et opportunités ESG par processus



### Identifier les informations ESG à produire :

- Inventorier les informations ESG devant être publiées (gouvernance, gestion des incidences, risques et opportunités, métriques, cibles)
- Identifier les sources de données (exemple : intensité énergétique / produit net)
- Définir les règles et les traitements nécessaires pour produire les informations



### Concevoir et mettre en œuvre le processus de production des données en mode fast reporting :

- Définir et structurer l'information à produire (référentiel de données et livrable pour le reporting)
- Identifier les producteurs de la donnée et les livrables associés
- Gérer la donnée (gouvernance et responsabilité de la donnée)
- Définir le processus de production des reportings (tâches, livrables, responsable, planning de production, pilotage)



### Outils le processus de production des données :

- Cartographier les données ESRS en lien avec la cartographie des risques de l'entreprise (i.e. SIGR)
- Gérer les données ESRS (i.e. référentiel des données, stockage des données, base de d'information)
- Piloter la production des reportings ESRS (i.e. outil de pilotage de la production des données de gestion / comptabilité / clôture)

» A2 Consulting accompagne les Directions RSE, Financières et Risques pour qu'elles deviennent de véritables partenaires à valeur ajoutée au service de l'entreprise et de la performance des processus :

### Maîtriser sa communication extra-financière

Répondre aux exigences réglementaires au bon niveau et au meilleur coût

### Produire le reporting extra-financier en mode Good / Fast Close

Créer les conditions optimales de production des informations

### Transformer l'organisation du reporting

Optimiser, harmoniser et automatiser ses processus pour valoriser les compétences des collaborateurs

### Accroître sa performance

Inscrire la performance durable de l'entreprise dans le respect de son écosystème

### Piloter l'entreprise avec agilité

Maîtriser la collecte et l'analyse des données pour centrer les équipes sur des travaux à valeur ajoutée



Depuis la publication de son cahier technique « Fast Close : Les bonnes pratiques » en collaboration avec la DFCG, A2 Consulting utilise une méthode de travail unique de revue de performance des processus. Elle répond aux attentes non seulement de réduction des délais (clôture des comptes, élaboration budgétaire, production des reportings) mais également de plus grande efficacité opérationnelle pour tous les processus de l'entreprise, y compris ESG.

A2 Consulting est un cabinet de conseil indépendant en organisation et en management fondé en 2000. Nous intervenons notamment dans les secteurs de la Banque, de l'Assurance, de l'Industrie et des Services, sur des sujets d'amélioration de la performance opérationnelle au sein des métiers et des Directions Financières dans les domaines de la clôture des comptes, de la gestion des risques, du pilotage et des projets réglementaires.



#### Bertrand MONTIER

Directeur Associé

Conformité réglementaire

[bertrand.montier@a2consulting.fr](mailto:bertrand.montier@a2consulting.fr)

+33 6 98 32 29 38



#### Hervé FRATTA

Associé

Data management

[herve.fratta@a2consulting.fr](mailto:herve.fratta@a2consulting.fr)

+33 6 60 53 49 76



#### Patrick VIALLANEX

Associé

Responsabilité sociétale

[patrick.viallanex@a2consulting.fr](mailto:patrick.viallanex@a2consulting.fr)

+33 6 72 93 35 87