

# CSRD – ÉVOLUTIONS 2025 ET RETOURS D'EXPÉRIENCE EXERCICE 2024

Pour faire face aux critiques inhérentes aux **difficultés de production du reporting extra-financier**, la Commission européenne a proposé des **ajustements aux règles de durabilité**, qui font l'objet d'après débats.

## Où en est le projet d'ajustement des textes de durabilité ?

Omnibus I (26 février)		
Projet de <b>directive « Stop the clock »</b> sur le report des dates d'applications de la CSRD et de la CSDDD	Report de 2 ans de l'obligation de publier le rapport de durabilité pour les sociétés non encore soumises à cette obligation (entreprises dites des « vagues » 2 et 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projet adopté par le Parlement européen (3 avril)</li> <li><b>Directive 2025/794 « Stop the clock »</b> publiée au JOE (14 avril)</li> <li>Transposition française effectuée dans la <b>loi DDADUE 5</b> (30 avril)</li> </ul>
Projet de <b>directive « Content »</b> sur la modification du champ d'application de l'obligation de reporting et du contenu du rapport de durabilité de la CSRD et de la CSDDD	<p><b>CSRD :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Seuils relevés à 1 000 salariés et (50 M € de CA ou 25 M € de bilan)</li> <li>Réduction du nombre de « data points » des ESRS (travaux de l'EFRAG à restituer en octobre)</li> <li>Limitation des informations reportées sur la chaîne de valeur aux « data points » du cadre de reporting volontaire des PME (VSME)</li> </ul> <p><b>CSDDD :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Limitation des travaux aux fournisseurs directs</li> <li>Évaluation quinquennale des risques</li> <li>Suppression de l'amende de 5 % du CA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projet adopté par le Parlement européen (3 avril)</li> <li>Évolutions en cours de discussion au niveau du Parlement et du Conseil européens (courant 2025)</li> </ul> <p><b>Oppositions au projet :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Remise en cause du fonctionnement « non démocratique » de la CE par 8 ONG (18 avril) : ouverture d'une enquête par la médiatrice européenne (26 mai)</li> <li>Diffusion de l'opinion de la BCE (8 mai)</li> <li>Enquête du collectif #WeAreEurope : Soutien de 1000 entreprises à la CSRD (15 mai)</li> <li>Déclaration de 90 économistes contre le projet « Content » (19 mai)</li> <li>Déclaration de soutien à la CSRD / CSDDD des organisations syndicales européennes et françaises (20 mai)</li> </ul>

## Quels sont les principaux obstacles rencontrés par les entreprises françaises dans la publication de leur premier rapport de durabilité ?

### Organisation et gouvernance

- Manque d'intégration des enjeux ESG dans les fonctions métiers (RH, finance, achats, etc.)
- Gouvernance ESG trop centrée sur le top management, freinant l'opérationnalisation

### Délais et complexité réglementaire

- Calendrier très contraint (12 mois de préparation)
- Normes ESRS complexes, avec de nombreuses zones d'interprétation
- Manque d'articulation avec les autres référentiels (Taxonomie, SFDR)

### Données et systèmes d'information

- Données ESG dispersées, hétérogènes et difficilement exploitables
- Manque d'outils structurés et de processus automatisés (collecte et suivi)

### Chaîne de valeur et périmètre

- Données partielles ou manquantes sur la chaîne de valeur, les fournisseurs et les sites sensibles
- Faible couverture des indicateurs indirects (scope 3, risques en amont/aval)

### Pilotage et indicateurs

- Difficulté à traduire les analyses de double matérialité en plans d'actions concrets
- Manque de cohérence dans la sélection, le suivi et la publication des indicateurs clés

### Audit et conformité

- La majorité des rapports comportent des observations des auditeurs (manques, périmètre, estimations)
- Besoin de fiabiliser les processus internes pour sécuriser la conformité

## Quels sont les principaux enjeux du reporting de durabilité 2026 (exercice 2025) ?



Réduire les coûts de production du reporting CSRD



Améliorer les pratiques des processus métiers au regard du rapport coût/valeur ajoutée



Réduire les délais de production des indicateurs/métriques



Depuis sa création, [A2 Consulting](https://www.a2consulting.fr) accompagne les organisations dans leurs programmes de transformation pour répondre à leurs objectifs prioritaires :

- Réduire les **coûts** et améliorer la **performance** des processus dans la durée
- Gérer les **risques « saillants »**
- Améliorer les **opportunités environnementales, sociales et économiques**
- Valoriser les **compétences des collaborateurs** en les faisant intervenir sur des sujets stratégiques

## Notre méthodologie pour répondre aux enjeux de production du reporting CSRD de l'exercice 2025 :



### Bilan de l'exercice 24 :

- Identifier au sein du processus de production du reporting CSRD : les forces, les dysfonctionnements, les solutions mises en œuvre et les actions déjà identifiées à engager
- Formaliser la feuille de route des actions d'amélioration de la performance des processus à enclencher



### Diagnostic flash des processus :

- Repérer les enjeux et la valeur ajoutée des processus métiers impliqués
- Identifier les bonnes pratiques en place et les grands « trous dans la raquette »
- Étudier la meilleure façon de combler les écarts (rapport coût/valeur ajoutée)
- Formaliser la feuille de route des actions à mettre en œuvre



### Reporting CSRD :

- Définir et structurer l'information à produire (référentiels de données, contenu du reporting)
- Identifier les producteurs de la donnée et les livrables associés
- Gérer la donnée (gouvernance, responsabilités, procédure Qualité)
- Définir le processus de production des reportings (tâches, livrables, responsables, planning de production, pilotage)



### Outillage :

- Cartographier les données ESRS en lien avec la cartographie des risques de l'entreprise (i.e. SIGR)
- Gérer les données ESRS (i.e. référentiel des données, stockage des données, base d'informations)
- Piloter la production des reportings ESRS (i.e. outil de pilotage de la production des données de gestion / comptabilité / clôture)

A2 Consulting accompagne les directions RSE, financières et risques pour qu'elles deviennent de véritables partenaires à valeur ajoutée au service de l'entreprise et de la performance des processus :

#### Évaluer son processus de reporting CSRD

Répondre aux exigences réglementaires au bon niveau et au meilleur coût

#### Produire efficacement son reporting CSRD

Produire le Reporting Extra-Financier en mode Fast Reporting

#### Implémenter le dispositif de maîtrise des risques CSRD

Maîtriser la collecte et l'analyse des données pour centrer les équipes sur des travaux à valeur ajoutée

#### Outiller le processus de reporting CSRD

Inscrire la performance durable de l'entreprise dans le respect de son écosystème

A2 Consulting est un cabinet de conseil indépendant en organisation et en management créé en 2000. Nous intervenons notamment dans les secteurs de la banque, de l'assurance, de l'industrie et des services sur des sujets d'amélioration de la performance opérationnelle au sein des directions métiers et des directions financières dans les domaines de la production des reportings financiers et extra-financiers, de la gestion des risques et du pilotage des projets réglementaires.

#### Patrick VIALLANEX

Associé

[patrick.viallanex@a2consulting.fr](mailto:patrick.viallanex@a2consulting.fr)

+33 6 72 93 35 87

#### Bertrand MONTIER

Directeur Associé

[bertrand.montier@a2consulting.fr](mailto:bertrand.montier@a2consulting.fr)

+33 6 98 32 29 38

#### Léa GUILBERT

Consultante

[lea.guilbert@a2consulting.fr](mailto:lea.guilbert@a2consulting.fr)

+33 7 60 77 19 60